

# Skolekredsmøde den 19. april 2018

---

Mødet startede med et foredrag af journalist Søren Hebsgaard, som satte fokus på vores forbrug af IT og mobiltelefoner. Et tankevækkende foredrag, som stiller flere spørgsmål end egentlige konklusioner. Hovedbudskabet var, at vi skal have mod til at være kritiske, og så skal vi erkende, at teknologien er her, og at den har revolutioneret vores måder at kommunikere på. Det skal vi lære at leve med, og vi skal stille krav.

1.- Velkomst ved repræsentantskabsformand Henrik Thuren

Sang: Det er i dag et vejr

2.- Valg af dirigent: Henrik Thuren blev valgt

3.- Beretning om skolen

## **Bestyrelsesformand Christian Bjørn:**

5 bestyrelsesmøder - 1 ekstraordinært bestyrelsesmøde - Udviklingssamtaler med direktionen 2 økonomiudvalgsmøder - 1 bestyrelsesseminar

**Konstituering** – Formand – Næstformand. Samme som sidst. Kontinuitet.

**Regnskab:** Vi har en stærk økonomi. "Her og nu billedet" er præget af en høj koblingsprocent, men vi prøver at bevare en god økonomi også ved et fald i denne. Det bevirker gode og høje overskud pt. Pengene skal ud og arbejde, men vi skal også have en passende stødpude. Mere herom fra revisor

**Budget 2018** – ser også fornuftigt ud.

**Nyt indkøb:** Kort før jul havde vi et ekstraordinært bestyrelsesmøde: Spoler vi tiden tilbage, så kan nogen måske huske, at da skolereformen i Randers kommune kørte på de høje nagler og vi fik rundt regnet 500 indmeldelser på vores venteliste "over night", da tog vi en beslutning om, at vi som udgangspunkt ikke skulle være en større skole. En større skole er imidlertid ikke nødvendigvis lig med endnu bedre skole.

Den holdning har vi ændret på. Vi har set på vores stadig voksende ventelister, og vi har sagt til os selv. "Hvad sker der, hvis man hver morgen kører til en bager og vil købe rundstykker, men denne bager hver morgen siger: "Vi har desværre ikke flere...". Så bliver man knotten, for hvorfor står der bager på skiltet når der ikke er nogen rundstykker at købe?

Derfor er vi kommet til den konklusion, at vores positive ventelister måske på et tidspunkt kunne blive negativt, og at vi derfor prøver/våger det ene øje og udvider, således vi kan imødekomme den positive efterspørgsel vi har. Derfor har

vi set på muligheden for en tilbygning på ca. 1100 m<sup>2</sup>. En sokkelgrund som vi købte for nogle år siden, og som bevirker, at vi ville kunne lave en fin tilbygning mod nord.

Imidlertid skete der pludselig noget afgørende, nemlig at nabobygningen Fabersvej 1 kom til salg – i en budrunde. 6 uger og en lukket kuvert blev sendt. Det lykkedes at erhverve denne bygning – ca. 3.000 m<sup>2</sup> for 15 mio. kr., hvilket vi faktisk er rigtig godt tilfredse med. Det giver masser af muligheder. Det giver først og fremmest mulighed for luft i nuværende set-up, men også mulighed for at etablere 6 nye klasser på sigt og dermed imødekomme en del af vores lange ventelister.

Jeg vil ikke undlade at rose både bestyrelse og direktion for en hurtig og effektiv eksekvering omkring opgaven af købet af Fabersvej 1. Den samme tak skal også lyde til Randers kommunes planafdeling, som også formåede at tage en meget hurtig beslutning om godkende, at de nye bygninger måtte bruges som skole. En beslutning som vidner om, at vi "fylder" i bybilledet, og at vi med vores ydmyge tilgang til tingene nyder respekt i forhold til dem, vi omgiver os med herunder og ikke mindst Randers kommune, som i regelen jo selv har en skolebutik, de skal drive. Det er ikke noget, som kommer natten over, men tvært imod noget man opbygger gennem rigtig mange års solidt arbejde, gode resultater og relationer til dem, som man omgiver sig med.

De nye bygninger er i en særdeles flot stand, men for at vi kan matche niveauet i forhold til vores nuværende bygninger, kræver det allivel en gennemgribende renovering, herunder ventilation, indretning, maling, vinduer osv. Vi regner med at den samlede investering i samme niveau som vores ca. 1100 m<sup>2</sup>. nybyggeri, som vi kunne lave på nordsiden af skolen. Det er klart, at de gamle bygninger på Fabersvej 1 er lidt mere vedligeholdelsestunge og energitunge end et helt nyt byggeri, men samtidig er denne investering en relativ let omsættelig var, på den måde, at skulle vi komme til et punkt, hvor elevtallet måtte være vigende, så er det en bygning som vi umiddelbart kan frasælge uden de store problemer. Det kan man af gode grunde ikke med et nybyggeri, som er fuldstændig integreret i den nuværende bygningsmasse.

Inden muligheden for indkøbet af nye bygninger kom på dagsordenen, havde vi sat de forberedende manøvrer i gang i forhold til det nye "byrum" - opholdsområdet foran skolen, og som vi nu kan få passet helt rigtig ind i forhold til integreringen af den nye skolebygning.

**Samtaler med direktionen** havde vi sædvanen tro før jul. En god aften hvor bestyrelsens forretningsudvalg (4 medlemmer) bestående af Erik Grave, Dorthe Østerby, Flemming Olsen og jeg har en samtale med henholdsvis Hans Myhrmann og Christian Møller. Jeg kan berette at både Hans og Christian siger, at de trives, og at de fortsat vil give "deres højre arm" for at udvikle og

vedligeholde det gode arbejde på Randers Realskole, og det er vi naturligvis rigtig glade for.

**Tilsynet:** Vi har i bestyrelsen haft besøg af Kurt Ernst, vores forholdsvis nye tilsynsførende. Dejligt at høre ham berette fra sit virke på skolen i forhold til at komme rundt om det hele og udøve det tilsyn, som han er sat til. Der var flotte ord fra Kurt Ernst omkring skolen.

**Bestyrelsesseminar:** Vores årlige bestyrelsesseminar omhandlede bl.a. vores sædvanlige bestyrelsesevaluering. Den lå i år endnu mere i top end tidligere, og det har bevirket, at vi udvider spørgerammen og graver lidt dybere, men som udgangspunkt er det et redskab til kort og hurtigt at få et serviceeftersyn på, om bestyrelsen løser og arbejder med sine opgaver på en betryggende måde. Udover evaluering har vi brugt vores seminar til at få styr på de styringsredskaber, som vi har arbejdet med det seneste år, og det arbejde er nu tilendebragt, og tingene er implementeret.

Vi har arbejdet med 2 nye tiltag: En bestyrelsesaftale og en direktionsinstruks. Når tingene kører på skinner, så kan man vælge at have 2 forskellige tilgange til tingene.

1) Det går jo godt – så hvorfor forandre?

2) Det går jo godt – derfor skal vi arbejde på at sikre og fastholde det gode arbejde. Vi stiller krav til vores elever, vi stiller krav til forældre, personale mv. og vi skal selvfølgelig også stille krav til dem, som skal sidde i bestyrelsen.

Vi har valgt nr. 2. En del af skolens bestyrelsesarbejde hviler på historik og ikke nedskrevne procedure. Når det så er sagt, så er vi i forhold til mange andre private skoler "lysår" foran, hvad det angår, men vi har valgt at blive ved med at udfordre os selv på at blive endnu bedre og omsætte denne historik til konkret forventningsafstemning, omkring hvordan bestyrelsen skal arbejde, og hvordan snitfladerne i forhold til direktions og bestyrelse skal være. Det ligger helt fast, og jeg siger det engang imellem for at sikre, at Hans holder begge ben på jorden, nemlig at bestyrelsen er skolens øverste ledelsesorgan. Bestyrelsen kan til enhver tid gennemtvinge en beslutning og i sidste ende afskedige direktionen, hvis de ikke udfører de initiativer og tanker, som bestyrelsen har besluttet. Tænk hvis det kom dertil...tænk hvis direktions og bestyrelse løb i hver sin retning, fordi man ikke havde afstemt forventninger og lavet nogle foranstaltninger, som kan være med til at forventningsafstemme samarbejdet.

Derfor har vi udarbejdet et dokument, som netop omhandler de snitflader der er mellem direktions og bestyrelse, således begge sider af bordet ved hvad der forventes, og hvad man hver især skal arbejde med.

Vi har i flere år sagt direkte, hvilke kompetencer, vi har efterspurgt i forbindelse med valg til bestyrelsen. Samtidig har vi de senere år også øget vores forventning til den indsats, vores bestyrelsesmedlemmer skal yde for at være i Randers Realskoles bestyrelses. Det har resulteret i udarbejdelsen af en "Bestyrelsesaftale"

Bestyrelsesaftalen indeholder bl.a.: Nuværende og kommende bestyrelsesmedlemmer underskriver en bestyrelsesaftale. Den kommer til at ligge på skolens hjemmeside.

Samtidig med udarbejdelsen og implementering af disse 2 nye dokumenter/aftaler, har vi ændret vedtægterne og forretningsordenen, således det hele spiller sammen.

Det har været et stort arbejde og det har fyldt en del i årets bestyrelsesarbejde, men vi synes, vi er nået godt i mål. Vi har bl.a. brugt Kim Tange som facilitator til at få implementeret disse nye ting. Kim Tange underviser på bestyrelsesuddannelsen og til daglig er Markedschef på Tradium. Kim har senere i aften et indlæg omkring bestyrelsesarbejde generelt.

**Suppleant er indtrådt:** For første gang i min tid som medlem af bestyrelsen, er der et medlem, som er udtrådt midt i perioden, hvilket har bevirket af vores bestyrelsessuppleant. Martin Schlägelberger er indtrådt i bestyrelsen. Det viser, at systemet fungerer.

Det er vores tidligere bestyrelsesmedlem Renè Ladefoged, som har besluttet at forlade bestyrelsen pga. af nogle personlige årsager, som krævede hans fulde opmærksomhed, og jeg vil gerne takke Renè for hans indsats i bestyrelsen. Martin har deltaget i et par bestyrelsesmøder, og det tegner godt. Han har også været prøveklud i forhold til gennemgang og indgåelse af en bestyrelsesaftale.

Det har været et bestyrelsesår, hvor jeg synes, vi har flyttet os helt ekstremt. Vi har købt en ny bygning og dermed sikret os i forhold til evt. flere elever, lys og luft. Det var en beslutning, som nødvendigvis SKULLE tages, når nu bygningen var til salg.

Vi har arbejdet med nogle ting – 2 nye tiltag – som er med til at sikre, at bestyrelsesarbejdet fremover varetages på bedst mulige måde, og som sikrer historikken, da tingene nu er nedskrevet og dermed blevet mere styrbare.

Det har været en periode med masser af indsatser og arbejde, og det er sådan det skal være for, at vi kommer videre.

Jeg vil gerne sige alle i bestyrelsen en stor tak for indsatsen. Det samme gælder direktionen og ledelsesgruppen på skolen. Der har været og er nok at se til pt. Specielt vil jeg gerne rette en stor tak til dig Hans, men selvfølgelig hele dit team, men med dig som primus motor for at få undersøgt, budgetteret, og gjort

klar til, at vi kunne tage en beslutning omkring købet af Fabersvej 1. En kæmpe indsats.

Jeg har brugt lidt af skolens egenkapital på indkøb af en sovesofa til dig Hans. Den skal du have stående på dit kontor. Ikke til middagssøvnen, men så du kan overnatte. Det har der været brug for, og det bliver der nok også i tiden fremover, når renoveringen af Fabersvej 1 går i gang. Stor tak til dig Hans, men også en løftet pegefinger. Jeg ved, du bare snører skoene lidt strammere og bider tænderne sammen, men ræk nu fingeren i vejret, når/hvis der på et tidspunkt ikke er timer nok i døgnet, så investerer vi i flere resurser, således vi kommer helskinnet gennem denne store proces. Det er vigtigere, at vi kommer frem i god behold, end det bliver 2 måneder før eller senere.

Jeg vil gentage mig selv og sige, at vi i flere år har drevet skolen ud fra et virksomhedssyn. Direktionen tager sig af den daglige drift og bestyrelsens vigtigste opgave er SAMMEN med direktionen at sikre en god økonomi. Det har vi lagt vægt på, og sigtet på at tilvejebringe så godt et overskud hvert år stadig ud fra et sigte på, at så meget som muligt skal bruges til gavn for skolens brugere og kunder. Sigtet på altid at have fokus på økonomien er med til, at vi har handlefrihed. Vi skulle ikke først i banken eller kreditforeningen og spørge om lov, da Fabersvej 1 kom til salg, og havde vi skullet bruge tid på det, var det ikke sikkert, vi havde nået at få et bud frem – så sigtet og bestyrelsens holdning omkring økonomi vil forsat være den samme.

**Helt til slut** vil jeg gerne takke jer – vores kunder – for jeres opbakning. Det gør det sjovt og konstruktivt at drive landets største privatskole. Kalenderne viser forår og april. Ikke for at være lyseslukker, men lige om lidt stiller vi havemøblerne tilbage i skuret igen, og når vi så skriver 2019 fylder Randers Realskole år igen. Denne gang 150 år, og det glæder vi os til at fejre sammen med jer, vores elever og medarbejdere.

### **Skoleleder Hans Myhrmann – udviklingschef Christian Møller:**

Travlt i foråret – OK 18 – eksamen står for døren – Afvikling af temauger – storlejr i indskoling – mange introduktionsmøder for vores nye elever og klasser.

Skrænten /væreområde – det nye område omtales – et helt nyt byrum og aktivitetsområde – parkour. Videofilm ligger på hjemmesiden.

Fabersvej 1 – tanker om anvendelse med masser af spændende muligheder. Vi har brug for samlingsrum. Innovation kommer også til at fylde. Det skal der laves plads til. Vi vil tænke i faghus. Så mange som muligt skal derover. Der bliver et flow på 30 klasser, der kommer over i den nye bygning hver uge. Vi bliver ca. 6 klasser mere end i dag. 1 spor mere på 4. – 9. klasse. Bygningen er i tidernes morgen tegnet af arkitekten, Værum Jensen – en særdeles anerkendt arkitekt, der har tegnet mange af de smukkeste bygninger i byen. Randers Arkitekten hjælper os med at sikre, at den flotte bygning kommer til at skabe den helhed og sammenhæng, som vi har brug for.

Moderniseringer på Fabers Alle. Vi moderniserer bl.a. et fysiklokale, og så laver vi endnu et fysiklokale på 2. sal. Faktisk laver vi en helt Sciencegang på 2. sal, hvor der også tænkes et egentligt LEGO lokale ind.

Fortsat fokus på de private skoler. Efterhånden handler det om måske noget andet. Det virker som om nogle politikere mener, at de frie skoler har det for godt, og at folkeskolens problemer kan løses ved at tage noget tilskud fra os. Det kan ærgre, at man ikke har højere ambitioner på den kommunale skoles vegne.

Tilsynserklæringen fra Kurt Ernst. Der er stor ros i en 10 sider lang rapport.

Uddrag fra rapporten:

*" Jeg vil gerne afslutningsvis tilkendegive, at det har været en stor glæde for mig at varetage tilsynet med Randers Realskole. Alle instanser, alle voksne og børn har udvist en stor og smittende glæde ved skolen. Åbenheden har været fantastisk.*

*Jeg har kun mødt skønne og livsduelige børn, og ledelsen med lærerne i front udstråler et stort engagement og en herlig virkelyst. Børn og voksne er glade. Man mærker livsmod på Randers Realskole. Og afslutningsvis vil jeg gerne sige, at skolen sagtens kan stå mål med det hele – herunder folkeskolen."*

Konklusion: Vi har alle mulighed for at drive verdens bedste skole. Tak til forældrene for at vise os den tillid. Stor tak til bestyrelsen for et suverænt arbejde. Tak til lærerne og ikke mindst tak til min ledelsesgruppe. Vi er et hold.

### **Regnskab ved Anders H. Mortensen – Dansk Revision.**

Resultat: 3.855.386 kr. Tilfredsstillende – soliditetsgrad på 54,4 (ekstremt flot) – 1197 årselever – lille stigning – lærerårsværk – 77,6 – antal årsværk 106,6 (samme) – stigningen i indtægtsgrundlaget skyldes primært stigning i koblingsprocent samt beregningsgrundlaget i forhold til folkeskolen fra 3 år tidligere. – Vi skal måske forvente, at koblingsprocenten er til låns. Politiske udmeldinger fra forskellig side antyder, at en evt. ny anden regering vil reducere i koblingsprocenten. Afsluttende revisorbemærkning – konklusion – ikke så ringe ☺

### **Bestyrelsesarbejde – Kim Tange**

Vigtigt, at bestyrelsen hele tiden stiller sig selv spørgsmål – og at evt. nye bestyrelsesmedlemmer tænker:

Hvilken rolle har man?: Arbejdsgiver – tilsyn

Lovgivningskrav – der findes lov om friskoler og private skoler.

Man skal overveje: Skal der bruges speciel viden i bestyrelsen? Skal der hentes strategisk viden – hvad er der af ledelsesmæssige og strategiske udfordringer?

Ny lovbekendtgørelse fra 12.1.18 – skal vedtægterne tilpasses? Det skal man have konstant fokus på.

Vigtig forventningsafstemning – Hvad har man af tid? Bestyrelsens arbejde er frivilligt – et årshjul er et fint redskab – vigtig med kontinuitet. Rigtig god ide med en bestyrelsesaftale, som definerer bestyrelsens arbejde – indsats og bidrag. Direktionsinstruksen fortæller, hvad direktionen må. Det handler om ansvar og pligter. Det er et stort ansvar at være i bestyrelsen, men det er også spændende og givende.

Evt.

Således hørt – således skrevet

Lars Bang